

ЕКСПЕРТНІ ВИСНОВКИ
з первинної акредитаційної експертизи
підготовки фахівців освітнього рівня магістр
за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент»
спеціальності 073 Менеджмент,
галузі знань 07 Управління та адміністрування
в Національному університеті біоресурсів і природокористування
України

Згідно з наказом Міністерства освіти і науки України від 07.12.2018р. № 2726-л та відповідно до підпункту 20 пункту 2 розділу XV «Прикінцеві та перехідні положення» Закону України «Про вищу освіту» та пункту 4 Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах, затверджених постановою Кабінетом міністрів України від 9 серпня 2001 р. № 978 «Про затвердження Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах» з метою проведення первинної акредитаційної експертизи освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем вищої освіти в Національному університеті біоресурсів і природокористування України створена експертна комісія Міністерства освіти і науки України у складі

Голова експертної комісії: Федулова Ірина Валентинівна, професор кафедри менеджменту, Київський національний торговельно-економічний університет, доктор економічних наук, професор;

Член експертної комісії: Боковець Вікторія Вікторівна, професор кафедри менеджменту та адміністрування, Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету, доктор економічних наук, професор

безпосередньо в навчальному закладі з 17 по 19 грудня 2018 року розглянула подану Національним університетом біоресурсів і природокористування України акредитаційну справу та провела експертне оцінювання провадження освітньої діяльності в цьому навчальному закладі та її відповідності державним вимогам щодо підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності

Голова експертної комісії



І.В.Федулова

073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування за другим (магістерським) рівнем вищої освіти.

Під час проведення акредитаційної експертизи комісія перевірила достовірність інформації, подану органу ліцензування разом із заявою, а також фактичний стан кадрового, навчально-методичного, матеріально-технічного, інформаційного забезпечення Національного університету біоресурсів і природокористування України та його відповідності вимогам чинного законодавства.

За результатами проведення акредитаційної експертизи експертною комісією встановлено наступне.

**1. Загальна характеристика
Національного університету біоресурсів і природокористування України
та програми підготовки фахівців
за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент»**

Повна назва вищого навчального закладу: Національний університет біоресурсів і природокористування України (НУБіП України).

Юридична адреса: 03040, Київ – 40, вул. Героїв Оборони – 15.

Телефон: (044) 527-82-42

Факс: (044) 257-71-55

E-mail: rectorat@nubip.edu.ua

Загальна/навчальна площа будівель: загальна площа становить 169369 м², навчальна – 100586 м².

Відомча приналежність : Міністерство освіти і науки України.

Форма власності : державна.

Основні установчі документи, що визначають умови та зміст діяльності НУБіП України:

1. Відомості щодо здійснення освітньої діяльності у сфері вищої освіти (<https://mon.gov.ua/storage/app/media/pravo-diyalnosti/2018/12/universitbioresursivprirodokor7.pdf>).

2. Сертифікат про акредитацію спеціальності 073 «Менеджмент» за Переліком галузей та спеціальностей 2015 року (сертифікат про акредитацію №1124703, серія РД-IV).

3. Статут НУБіП України, затверджений Наказом Міністерства освіти і науки України у новій редакції 02.05.2018 р. № 443.

Наявність оригіналів зазначених документів засвідчується та відповідає вимогам акредитації.

Стисла історична довідка (основні етапи розвитку).

Національного університету біоресурсів і природокористування України бере свій початок від сільськогосподарського відділення, яке було відкрите 30 вересня 1898 р. у Київському політехнічному інституті і трансформувалось у 1918 р. у сільськогосподарський (агрономічний) факультет. На базі цього факультету в 1922 році у структурі КПІ було створено Київський сільськогосподарський інститут (КСГІ), який з 1923

року став самостійним вищим навчальним закладом. У 1930–1934 рр. на базі Київського сільськогосподарського інституту сформувалися і розпочали свою діяльність Київський агрономічний інститут, Київський агроінженерний інститут цукрової промисловості та Агроекономічний інститут, які було згодом реорганізовано в самостійні науково-дослідні інститути та факультети. У 1954 р. Київський сільськогосподарський інститут було об'єднано з Українським лісогосподарським інститутом в єдиний навчальний заклад Українську сільськогосподарську академію.

У 1956–1962 рр. Українська сільськогосподарська академія входила до складу Української академії сільськогосподарських наук, як її навчальна складова. У 1957 р. в її структуру введено Київський ветеринарний інститут, що бере свій початок з ветеринарного факультету КТО (1920 р.), виділеного у 1921 р. у самостійний вищий навчальний заклад – Київський ветеринарно-зоотехнічний інститут, з якого у 1930 р. відокремився Київський ветеринарний інститут. З 1962 р. Українська сільськогосподарська академія перейшла в підпорядкування Міністерства сільського господарства СРСР. У 1982 р. при Українській сільськогосподарській академії була створена Вінницька філія, яку в 1991 р. перетворено в самостійний інститут (нині Вінницький державний аграрний університет). На базі Української сільськогосподарської академії у серпні 1992 р. створено Український державний аграрний університет, якому постановою Верховної Ради України від 29.07.1994 № 158 надано статус національного. З цього часу він іменується Національний аграрний університет і, згідно з постановою Кабінету Міністрів України № 387 від 01.06.1995, перебуває у функціональному управлінні Кабінету Міністрів України.

Постановами Кабінету Міністрів України від 23.04.1996 № 448 та від 29.05.1997 № 526 до складу НАУ передано Ніжинський (Чернігівська область) та Бережанський (Тернопільська область) агротехнічні коледжі, Ірпінський економічний технікум, Боярський, Немішаєвський (Київська область) сільськогосподарські технікуми, а пізніше, Заліщицький (Тернопільська область) сільськогосподарський технікум, Кримський агротехнічний університет, Прибрежененський аграрний коледж, Кримський технікум гідромеліорації та механізації сільського господарства, Кримський агропромисловий коледж, Бахчисарайський будівельний технікум, науково-дослідне господарство «Комунар», науково-дослідний племінний птахівничий завод ім. Фрунзе (АР Крим), Бобровицький аграрно-економічний технікум (Чернігівська обл.) із збереженням за ними права юридичної особи. У 1999 р. Ірпінському та Немішаєвському технікумам за результатами акредитації було надано статус коледжів, а у 2000 р. Ніжинському та Бережанському коледжам – статус інститутів.

Указом Президента України від 14.12.2000 № 1338 «Питання Національного аграрного університету» та Постановою Кабінету Міністрів України від 01.03.2001 № 202 «Про Національний аграрний університет» НАУ отримав статус державного самоврядного (автономного) вищого навчального закладу та ряд інших повноважень.

Постановою Кабінету Міністрів України від 30.10.2008 № 945 Національний аграрний університет перейменовано в Національний університет біоресурсів і природокористування України (НУБіП України).

У 2015 році змінилася структура університету. Нині до складу університету входять 3 навчально-наукових інститути (ІНІ енергетики, автоматики і енергозбереження, ІНІ лісового і садово-паркового господарства, ІНІ післядипломної освіти) та 13 факультетів, де сьогодні здійснюється підготовка бакалаврів за 36 спеціальностями та 55 освітніми програмами, що забезпечує кадрову потребу фахівців АПК.

Наукові розробки вчених університету є вагомим внеском у розвиток агропромислового комплексу країни. Виконання широкого спектру досліджень у галузях фундаментальних наук, сільського, лісового і водного господарства, ветеринарної медицини, охорони довкілля тощо забезпечують понад 2913 науково-педагогічних працівників, які проводять наукові дослідження, 428 – доктори наук і професори, 1850 – кандидати наук і доценти. Серед науковців: 2 – Герої України, 39 – академіків та членів-кореспондентів НАН України і НААН України, 51 – член громадських академій, 22 – заслужені діячі науки і техніки України, 45 – заслужених працівників вищої школи і освіти, сільського господарства, культури України, 17 – лауреатів державних премій України. У виконанні досліджень також беруть участь 26 докторантів, 590 аспірантів, понад 50 працівників науково-дослідних станцій та навчально-дослідних господарств.

Пріоритетність наукових досліджень університету підтверджена отриманими за останні десять років 2463 авторськими свідоцтвами і патентами на винаходи. За цей період у виробництво впроваджено 1147 наукових розробок учених університету.

Здобутки вчених університету постійно представляються на міжнародних сільськогосподарських виставках-ярмарках і щорічних міжнародних виставках навчальних закладів освіти.

Також Національний університет біоресурсів і природокористування України є базою для проведення багатьох міжнародних і вітчизняних конференцій, симпозіумів, конгресів, семінарів тощо.

НУБіП України має свої наукові видання, у т. ч. збірник наукових праць «Науковий вісник НУБіП України» і науковий журнал «Біоресурси і природокористування», які включені до переліку фахових видань України, збірник наукових праць «Наукові праці Південного Філіалу НУБіП України «Кримський агротехнологічний університет», науково-виробничий журнал «Сучасне птахівництво», бюлетені завершених наукових розробок «Наука та інновації в НУБіП України» та «Вчені НУБіП України для АПК Київської області», електронні журнали: «Наукові доповіді Національного університету біоресурсів і природокористування України», який є науковим фаховим журналом із сільськогосподарських, ветеринарних, біологічних і технічних наук, «Енергетика і автоматика», який є науковим фаховим журналом з технічних наук, міжнародний електронний журнал «Біоресурси планети і

якість життя», «Збірник наукових праць для студентів (слухачів) НУБіП України».

Спільно з інститутом мікробіології і вірусології ім. Д.К. Заболотного НАН України університетом видається науковий «Мікробіологічний журнал», з ПП «Видавниче представництво «Паралель» – науково-практичний журнал «Продовольча індустрія АПК».

Плідна співпраця з провідними університетами світу сприяла реформуванню системи освіти НУБіП України відповідно до ринкових відносин і адаптація її до вимог провідних університетів світу. Два університети США (штатів Айова – 1996, 2011 рр. і Луїзіана – 1998, 2009 рр.), університет м. Гент (Королівство Бельгія, 2002 р.) і університет ім. Гумбольдта (Німеччина) визнали систему освіти НУБіП України як таку, що відповідає їх вимогам. За значний внесок у справу міжнародного визнання системи освіти НУБіП України 35 професорів університетів-партнерів отримали звання «Почесний доктор НУБіП України» і 54 – звання «Почесний професор НУБіП України». У період 2006–2011 рр. були підписані Меморандуми про можливість отримання подвійного диплому НУБіП України та університетів: прикладних наук Вайєнштефан (ФРН) за програмою MBA, прикладних наук Анхальт за програмою MFA, за магістерською програмою в галузі рослинництва Вагенінген (Нідерланди) в галузі науки про навколишнє середовище, Університетом ім. Гумбольдта (ФРН).

Національний університет біоресурсів і природокористування України є членом таких Міжнародних організацій, як: ФАО ООН, ЮНЕСКО, GCHERA, IUFRO, EAVA, WAIVM, EUROSCIENCE, MAGATE, ICA, WAVA тощо. За останні 10 років НУБіП України встановило зв'язки з 54 закордонними навчальними закладами, 224 викладачів пройшли стажування у ВНЗ-партнерах у рамках спільних програм і взяли участь в міжнародних конференціях, 187 студентів пройшли стажування у закордонних ВНЗ за програмами обміну, 626 студентів пройшли навчально-виробничу практику в країнах Західної Європи та Північної Америки за Міжнародними програмами практичного навчання студентів.

Освітня діяльність університету реалізується відповідно до наступних законів та законодавчих актів України:

- Конституції України;
- Закону України «Про освіту»;
- Закону України «Про вищу освіту»;
- Постанови Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. № 1187 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти»;
- Постанови Кабінету Міністрів України від 9 серпня 2001 року № 978 «Про затвердження Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах»;

- Наказу Міністерства освіти і науки України від 13 червня 2012 року № 689 «Про державні вимоги до акредитації напряму підготовки, спеціальності та вищого навчального закладу»;

- Державних будівельних норм «Будинки і споруди. Будинки та споруди навчальних закладів» ДБН В.2.2-3-97.

Загальна характеристика НУБіП України наведена у таблиці 1.1

Таблиця 1.1

Загальна характеристика Національного університету біоресурсів і природокористування України

№	Показники діяльності	Кількісні параметри	
1	Ліцензований обсяг закладу вищої освіти (осіб)		
	у т.ч. за освітніми ступенями:		
	- бакалавр (осіб)	перелік 2006 перелік 2015	5575 6185
	- магістр (осіб)		5492
2	Кількість студентів, слухачів разом:		
	у тому числі за формами навчання:		
	- денна (очна) (осіб)		11411
	- заочна, дистанційна (осіб)		4618
3	Кількість навчальних груп (одиниць):		
	- денна		463
	- заочна		256
4	Кількість спеціальностей, за якими здійснюється підготовка фахівців (одиниць):		
	у т. ч. за освітніми ступенями:		
	- бакалавр (одиниць)	перелік 2006 перелік 2015	31 38
	- магістр (одиниць)		36
5	Кількість кафедр (одиниць):		110
	з них випускових (одиниць):		90
6	Кількість інститутів та факультетів (одиниць):		16
7	Загальні і навчальні площі будівель (кв. м.)		
	з них:		
	- власні (кв. м.)		172911
	- орендовані (кв. м.):		296
8	Навчальні площі, які здаються навчальним закладом в оренду (кв. м.)		546

НУБіП України має відповідну матеріальну базу, кадрове та навчально-методичне забезпечення і спроможний забезпечити високий рівень підготовки за освітньою програмою, що заявлена для акредитації.

Голова експертної комісії



І.В.Федулова

Ректором Національного університету біоресурсів і природокористування України є Ніколаєнко Станіслав Миколайович – доктор педагогічних наук, професор, член-кореспондент Національної академії педагогічних наук України, Народний депутат України кількох скликань, голова Комітету Верховної Ради України з питань науки і освіти, у 2005-2007 роках Міністр освіти і науки України, голова Громадської Ради освітян і науковців України. Розробник і автор ряду законів, зокрема щодо запровадження єдиного фіксованого податку у сільському господарстві, меліорації земель, збереження і розвитку профтехосвіти і вищої школи. Посідає цю посаду з 2014 року по теперішній час. У 1978 році закінчив з відзнакою Українську сільськогосподарську академію за спеціальністю «Механізація сільського господарства» з присвоєнням кваліфікації «Інженер-механік», а згодом у 1980 р. - «Інженер-педагог». У 1991 році закінчив Одеський інститут політології та соціології. Професор Ніколаєнко С.М. є автором більше 140 наукових публікацій та 13 книг.

У 2002 році здійснено перший набір студентів на навчання за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент».

Випускаючою кафедрою з підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» є кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності. Кафедра заснована рішенням Вченої ради Національного університету біоресурсів і природокористування України від 8 квітня 1992 року та сформована з метою удосконалення підготовки фахівців зі спеціальності «Менеджмент», оптимізації кадрового забезпечення навчальної, наукової і виховної роботи на факультеті аграрного менеджменту.

Очолює кафедру адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності член-кореспондент Національної академії аграрних наук України, д.е.н., професор Галушко Валерій Павлович, базова спеціальність – «Економічна кібернетика», кваліфікація «Економіст-математик».

Галушко В.П. має більше 200 наукових публікацій (h-індекс 9) у тому числі з управлінських та економічних проблем галузей аграрного сектору економіки, зокрема, понад 10 навчальних посібників та навчально-методичних видань, одноосібні та колективні монографії, наукові доповіді.

Галушко В.П. як вчений і педагог відомий не тільки в Україні, а й за її межами. Ним опубліковані 16 наукових праць у видавництвах США, Словаччини, Румунії, Росії, Чехії. Вони широко впроваджені у виробництво і використовуються в навчальному процесі під час вивчення багатьох спеціальних дисциплін.

Галушко В.П. є керівником ініціативної наукової теми «Економічна стратегія АПК України: трансформація пріоритетів і механізмів їх реалізації» (номер державної реєстрації 0113U007551) (2015-2018 рр.).

Галушко В.П. веде значну науково-організаційну роботу. Він був експертом Державної акредитаційної комісії (ДАК) України, тривалий час був головою Навчально-методичної комісії вищих аграрних закладів освіти України за напрямом «Економіка і підприємництво, менеджмент» Міністерства аграрної політики України, співголовою науково – методичної комісії за напрямом «Менеджмент і адміністрування» Міністерства освіти і науки України, членом проблемної ради з питань науково-технічної діяльності Національного університету біоресурсів і природокористування України.

У складі випускової кафедри працює 17 науково-педагогічних працівників з науковими ступенями (89%), серед них: 3 доктори економічних наук (16%), 14 кандидатів наук (73 %), 2 без наукових ступенів (10%).

За роки існування кафедри захищено 8 докторських та 25 кандидатських дисертацій, виконують дослідницьку роботу – 3 аспіранти.

Підготовку фахівців галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» здійснюють науково-педагогічні працівники 9 кафедр Національного університету біоресурсів і природокористування України, які входять до економічного факультету, факультету інформаційних технологій, юридичного факультету та гуманітарно-педагогічного факультету НУБіП України.

Частка НПП з науковими ступенями та званнями, які забезпечують викладання дисциплін циклу загальної підготовки та циклу професійної і практичної підготовки, складає 95 %, у тому числі на постійній основі – 100%.

Штат професорсько-викладацького складу, що забезпечує підготовку магістрів зі спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» укомплектований повністю.

Серед викладачів 5 докторів наук, у т.ч. 5 професори, середній вік 57 років та 12 кандидатів наук, у т.ч. 11 доцентів, середній вік – 43 роки.

Кадрове забезпечення відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України.

Діяльність університету за галуззю знань 07 «Управління і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» здійснюється відповідно до ліцензійного обсягу, вказаного у Відомостях про право здійснення освітньої діяльності згідно наказу Міністерства освіти і науки України № 91-л від 10.05.2017 р. – 495 осіб (відповідно ліцензійного обсягу 50 осіб денної форми навчання і 50 осіб заочної форми навчання у 2017/2018 н.р. та 50 осіб денної форми навчання і 50 осіб заочної форми навчання у 2018/2019 н.р.).

Перспективи розвитку навчання за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» відображені у Концепції освітньої діяльності НУБіП України за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Висновок: Експертна комісія констатує, що звіт про діяльність за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 Менеджмент за другим (магістерським) рівнем вищої освіти представлений в повному обсязі та відповідає існуючим вимогам і критеріям, відображає стан роботи навчального закладу; університет має повний комплект нормативно-правових документів в оригіналі, що підтверджують його право на провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти.

2. Формування та динаміка змін контингенту студентів

Для проведення профорієнтаційної роботи на кафедрі адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності розроблено пакет інформаційних матеріалів про особливості та умови вступу на освітньо-професійну програму «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент. Під час проведення профорієнтаційної роботи використовуються соціальні мережі, хмарні технології, дні відкритих дверей тощо. Школярі старших класів залучаються для участі у конференціях.

Потенційних абітурієнтів інформують про можливість участі у міжвузівських, міських, всеукраїнських, міжнародних студентських олімпіадах, конференціях, конкурсах студентських робіт, науково-дослідній роботі студентської молоді; забезпечення практичної підготовки студентів на провідних аграрних підприємствах Києва, інших міст України, за кордоном. Показники формування контингенту студентів за другим (магістерським) рівнем за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент, що акредитується, наведено у табл. 2.1, 2.2

Таблиця 2.1

Показники формування контингенту студентів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент»

№ п/п	Показник	Роки	
		2017/2018 н.р.	2018/2019 н.р.
1.	Ліцензований обсяг підготовки(денна/ заочна форма):	50/50	50/50
2.	Прийнято на навчання всього осіб (денна/ заочна форма):	27/23	15/28
	• денна форма за державним замовленням:	22	12
3.	Подано заяв за державним замовленням (денна форма)	92	153
4.	Конкурс абітурієнтів на одне місце за державним замовленням (денна форма)	4,2	12,8

Голова експертної комісії



І.В.Федулова

**Динаміка змін контингенту студентів
за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі
спеціальності 073 «Менеджмент»**

№ з/п	Назва показника	2017/2018 н. р. курси:	2018/2019 н.р., курси:	
		1	1	2
1.	Кількість студентів за напрямом(денна/заочна форма навчання)	27/23	15/28	25/24
2.	Кількість відрахованих студентів(денна/заочна ф.н.),	2	—	—
	<i>у тому числі:</i>			
	- за невиконання навчального плану	1		
	- за порушення дисципліни та правил внутрішнього розпорядження			
	- у зв'язку з переведенням до інших ВНЗ			
	- інші причини	1		
3.	Кількість студентів, зарахованих на продовження навчання(денна/заочна ф.н.)	-/1	—	—
	<i>у тому числі:</i>			
	- переведених з інших ВНЗ			
	- поновлених на навчання	-/1		
	- прийнято			

У 2017–2018 н. р. для здобуття освітнього ступеня «магістр» за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» прийнято 50 осіб (27 осіб за денною формою навчання та 23 особи - за заочною формою навчання), у 2018–2019 н. р. – 43 особи (15 осіб – за денною формою навчання (у т.ч.12 осіб за рахунок коштів державного бюджету), 28 осіб – за заочною (у т.ч. 1 особа за рахунок коштів державного бюджету, решта – прийняті на підставі договору про повне відшкодування витрат за навчання.). Кількість студентів першого та другого року навчання становить 92 особи, що не перевищує ліцензованого обсягу.

Висновок: Експертна комісія констатує, що формування контингенту здобувачів вищої освіти проводиться відповідно до встановлених вимог з дотриманням ліцензійного обсягу прийому.

3. Зміст підготовки фахівців

Експертна комісія проаналізувала зміст підготовки магістрів у НУБіП України за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» і встановила, що підготовка сучасних фахівців здійснюється на

Голова експертної комісії



І.В.Федулова

підставі освітньо-професійної програми, навчального плану, навчально-методичного комплексу ОПП та навчально-методичних комплексів дисциплін, затверджених у встановленому порядку. З метою забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти у Національному університеті біоресурсів і природокористування України відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 № 1556-VII (стаття 16. Система забезпечення якості вищої освіти) та на виконання рішення вченої ради університету (протокол № 5 від 24.12.2014 р.) з 2 січня 2015 р введено в дію «Положення про забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти у Національному університеті біоресурсів і природокористування України».

Підготовка студентів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти здійснюються у відповідності до освітньо-професійної програми (ОПП) другого рівня вищої освіти. Освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за галуззю знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент, затверджена Вченою радою університету від 29.08.2017 р., протокол № 1.

Освітньо-професійна програма підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня магістр загальним обсягом 90 кредитів ЄКТС передбачає оволодіння студентами 22 навчальних дисциплін, проходження, виробничої практики, а також проведення підсумкової атестації у формі публічного захисту дипломної магістерської роботи.

Навчання студентів здійснюється за навчальними планами, які складені на підставі освітньо-професійної програми підготовки магістрів. Навчальні плани узгоджені та затверджені у встановленому порядку Вченою радою НУБіП України (протокол № 1 від 29 серпня 2017 року).

Дисципліни циклу загальної підготовки становлять 13 кредитів ЄКТС (14,4%), циклу професійної підготовки – 65 кредитів ЄКТС (72,2%), циклу практичної підготовки – 6 кредитів ЄКТС (6,7%), атестація – 6 кредитів ЄКТС (6,7%).

Атестація випускників за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» за спеціальністю 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти проводиться у формі захисту дипломної магістерської роботи та завершується видачею документу про вищу освіту державного зразка із присудженням йому ступеня вищої освіти магістр та присвоєнням відповідної кваліфікації.

Оцінювання знань студентів здійснюється відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу в Національному університеті біоресурсів і природокористування», затвердженого 28.05.2015 р.

Висновок: Експертна комісія констатує, що освітньо-професійна програма «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент», що акредитується, забезпечена відповідними документами (освітньо-професійною програмою, розробленою

проектною групою та затвердженою Вченою радою НУБіП України, та відповідними навчальними планами), які визначають зміст підготовки фахівців за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти. Оцінювання та контроль знань студентів в НУБіП України відповідають державним вимогам щодо акредитації.

4. Організаційне та навчально-методичне забезпечення освітнього процесу

Освітній процес у НУБіП України здійснюється відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу в «Положенням про організацію освітнього процесу в НУБіП України» протокол № 7 від 27.03.2015 р. Освітній процес організовується згідно з графіком навчального процесу за затвердженими ректором навчальними планами підготовки магістрів. Викладання здійснюється державною мовою, документація, що формується під час та для забезпечення освітнього процесу, також ведеться державною мовою. Організація, управління та контроль освітнього процесу здійснюється ректоратом та структурними підрозділами університету: Вченою радою університету, науково-методичною радою університету, навчальним відділом, Вченою радою та науково-методичною комісією факультету аграрного менеджменту.

Освітній процес за ОПП «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент здійснюється у таких формах: лекції, практичні заняття, виконання індивідуальних завдань, самостійна робота здобувачів вищої освіти, контрольні заходи, практична підготовка, атестація.

Перевірка методичного забезпечення навчального процесу підготовки магістрів свідчить, що усі дисципліни навчального плану мають навчально-методичні комплекси (НМКД) у друкованому та комп'ютерному вигляді, до складу яких входять: навчальні програми дисциплін; робочі навчальні програми дисциплін; конспекти лекцій; пакети візуального супроводження; плани семінарських та завдання для практичних занять, у тому числі ситуаційні завдання і ділові ігри; навчальні та контрольні тести; завдання для самостійної роботи здобувачів вищої освіти, тематика курсових робіт та методичні вказівки до їх виконання; екзаменаційні білети (залікові питання); пакети контрольних завдань для заміру поточних та залишкових знань здобувачів вищої освіти; пакети контрольних завдань для комплексної перевірки знань здобувачів вищої освіти. Інші види науково-методичного забезпечення освітнього процесу представлені інструктивно-методичними матеріалами до семінарських та практичних занять; методичними матеріалами для самостійного опрацювання здобувачами вищої освіти; фаховою літературою; методичними рекомендаціями для написання курсових та дипломних робіт.

В усіх робочих програмах передбачено наявність необхідних розділів: мета і завдання дисципліни, тематичний план, зміст програми за темами, плани практичних (семінарських) занять, завдання для самостійної роботи студентів, критерії оцінювання знань, рекомендована література.

Навчально-методичний комплекс кожної дисципліни підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент», забезпечений методичними матеріалами на 100%. Методичне забезпечення викладання дисциплін в цілому має відповідні обсяги та тиражі. У вільному доступі на офіційному сайті НУБіП України на базі платформи дистанційного навчання Moodle розміщено 70% навчально-методичного забезпечення навчальних дисциплін зі спеціальності 073 Менеджмент ОПП «Адміністративний менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти та на сайті випускової кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності.

Освітньою програмою та навчальним планом підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент передбачено виконання курсової роботи з дисциплін «Економіка виробництва» та «Планування та організація підприємства». Виконання курсової роботи здійснюється з використанням відповідних методичних рекомендацій, а її оцінювання – з дотриманням критеріїв, розроблених викладачами кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності. Тематика курсових робіт відповідає сучасним тенденціям розвитку адміністративного менеджменту в агробізнесі та відображає специфіку підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент».

Практика студентів є невід'ємною частиною процесу підготовки фахівців. Її організація регламентується «Положенням про проведення практики студентів вищих навчальних закладів України» № 351 від 20.12.1994 та «Положенням про практичну підготовку студентів НУБіП України», затвердженим наказом від 12.04. 2016 року. Практична підготовка магістрів здійснюється відповідно до навчального плану та програми практики, розробленої викладачами кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності. З усіма підприємствами, де проходять практику студенти, укладені та юридично оформлені відповідні договори.

Атестація здобувачів вищої освіти за освітньою програмою «Адміністративний менеджмент» в НУБіП України здійснюється у формі публічного захисту дипломної роботи магістра. Для виконання дипломних робіт магістрів викладачами кафедри розроблені «Методичні рекомендації до виконання дипломних робіт магістрів освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент». Тематика дипломних магістерських робіт співвідноситься з проблемними питаннями аграрного сектору, що потребують вирішення, та науковими дослідженнями фахівців НУБіП України.

Під час підготовки студентів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» приділяється значна увага питанням

використання інформаційних технологій в освітньому процесі й науково-дослідній роботі. Для виконання завдань навчальної та науково-дослідної роботи студенти працюють у комп'ютерних класах, підключених до загальноуніверситетської мережі, з можливістю виходу в глобальну мережу Internet для пошуку навчальної, наукової та нормативної документації.

У навчальному процесі використовуються навчальні фільми, презентації, навчальні демо-ролики, діє електронна бібліотека, для оцінки успішності студентів використовуються комп'ютерне тестування.

Студенти НУБіП України є учасниками програми мобільності студентів. Забезпечення мобільності студентів в Університеті регламентується положенням «Про академічну мобільність студентів НУБіП України», затвердженого Рішенням Вченої ради НУБіП України від 28.02.2018 р. протокол № 7.

Академічна мобільність студентів здійснюється на підставі укладення угод про співробітництво між НУБіП України та іноземним вищим навчальним закладом (ВНЗ), між НУБіП України та іншим ВНЗ України, між НУБіП України та групою ВНЗ різних країн за узгодженими та затвердженими в установленому порядку індивідуальними навчальними планами студентів та програмами навчальних дисциплін, а також в рамках міжурядових угод про співробітництво в галузі освіти.

Висновок: експертна комісія констатує, що фахову підготовку магістрів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент» забезпечено на 100% навчально-методичними матеріалами у відповідності до вимог МОН України. Навчально-методичне забезпечення навчального процесу підготовки студентів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти відповідає вимогам щодо акредитації.

5. Кадрове забезпечення освітнього процесу

Експерти перевірили на місці наявність трудових книжок та достовірність записів щодо працевлаштування викладачів, які забезпечують навчальний процес за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент». Комісія встановила, що професорсько-викладацький склад, який здійснює підготовку фахівців за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» в Національному університеті біоресурсів і природокористування формується у відповідності з акредитаційними вимогами щодо надання освітніх послуг у сфері вищої освіти.

Група забезпечення освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» «073 Менеджмент» у Національному університеті біоресурсів і природокористування України складається із 14 науково-педагогічних працівників (додаток А), які працюють у НУБіП України за основним місцем

роботи, мають стаж науково-педагогічної діяльності понад два роки, відповідають за виконання освітніх програм за спеціальністю, особисто беруть участь в освітньому процесі і відповідають кваліфікаційним вимогам, перелічених у пункті 30 Ліцензійних умов (затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 10 травня 2018 р. № 347 зі змінами, що вносяться до постанови Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015р. №1187) і не входять до жодної групи забезпечення університету або іншого закладу вищої освіти в поточному семестрі.

Частка науково-педагогічних працівників групи забезпечення, які мають науковий ступінь та/або вчене звання складає 100% (14 осіб); науково-педагогічних працівників, які мають науковий ступінь доктора наук та/або вчене звання професора – 36% (5 осіб).

Реалізацію освітнього процесу підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня зі спеціальності 073 Менеджмент за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» здійснюють 9 кафедр НУБіП України: адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності (випускова); англійської філології, глобальної економіки, менеджменту ім. професора Й.С. Завадського, виробничого та інвестиційного менеджменту, статистики та економічного аналізу, фінансів, інформаційних систем, адміністративного та фінансового права.

Кількість викладачів, що забезпечують освітній процес зі спеціальності 073 Менеджмент за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» складає 21 особа, які працюють на постійній основі. Кількість викладачів з науковими ступенями та вченими званнями складає 95,5% (21 особа); кількість докторів наук та професорів – 22,7% (5 осіб); кількість кандидатів наук та доцентів – 72,7% (16 осіб).

Всього навчальним планом передбачено 340 лекційних годин, з них 340 годин (100 %) читаються викладачами, які мають наукові ступені та вчені звання, у тому числі 340 годин (100 %) читаються НПП, які працюють в університеті за основним місцем роботи (в тому числі за внутрішнім сумісництвом).

125 лекційних годин (36,8 %) читаються докторами наук, професорами (Галушко В.П., Мостенською Т.Л., Квашею С.М., Гудзинським О.Д., Ібатуллінін М.І., Балановською Т.І.).

За останні п'ять років всі викладачі, що забезпечують освітній процес зі спеціальності 073 Менеджмент за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» пройшли заплановане підвищення кваліфікації.

Випусковою кафедрою з підготовки магістрів зі спеціальності 073 Менеджмент за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» є кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, що налічує 19 викладачів, з яких 15 викладачів мають наукові ступені, вчені звання (78,9%). Склад випускової

кафедри включає 3 докторів наук, професорів (15,8%), які працюють за основним місцем роботи; 12 кандидатів наук, доцентів (63,2%).

Випускову кафедру адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності очолює член-кореспондент Національної академії аграрних наук України, д.е.н., професор Галушко Валерій Павлович.

Випусковою кафедрою проводиться значна та різноманітна за напрямками науково-дослідна робота.

Результатами наукової роботи викладачів кафедри економіки та управління є публікації: монографії; навчальні посібники, статті у фахових виданнях України, закордонних видання, у т.ч. у журналах, що входять до НМБ SCOPUS та WoS, тези на наукових конференціях, методичні рекомендації для бізнесу тощо.

Апробація результатів, отриманих під час виконання наукових досліджень, проводиться на наукових конференціях, семінарах, виставках, круглих столах. Кафедра щорічно проводить дві наукові конференції, у тому числі одну для студентів, аспірантів, молодих науковців.

Основні напрями наукових досліджень кафедри визначаються кафедральною науково-дослідною роботою. На кафедрі адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності виконується ініціативна науково-дослідна робота за темою «Економічна стратегія АПК України: трансформація пріоритетів і механізмів їх реалізації» (номер державної реєстрації 0113U007551) (2015-2018 рр.).

Наукові напрями наукових досліджень кафедри – розробка і формування базових напрямів трансформації аграрного сектора України в нових умовах продовольчих і фінансових викликів та необхідності підвищення його конкурентоспроможності.

На кафедрі функціонує студентський науковий гурток: «Основи наукових досліджень», керівник к.е.н., доцент Файчук О.М.

Результати НДР широко використовуються у навчальному процесі кафедри, під час підготовки аспірантів та докторантів, що опубліковані у наукових монографіях, статтях та доповідях. Викладачами кафедри опубліковано понад 260 наукових праць, в т.ч. 16 – у виданнях, зареєстрованих у наукометричних базах даних, 28 монографій, 3 підручники, 14 навчальних посібників. Науково-педагогічними працівниками кафедри видано 3 словника-довідника та 217 науково-методичних розробок. Підготовлено навчальні посібники: «Виробнича економіка», «Основи економіки та аграрної політики», «Світове сільське господарство та продовольчі ресурси», «Економіка світового сільського господарства. Economics of world agriculture», «Business protocol and negotiations», «Бізнес протокол та ведення переговорів (англ. мовою)», «Менеджмент в системі адміністративної діяльності», «Діловий протокол та ведення переговорів», «Основи економічної теорії», «Міжнародні економічні відносини», «Маркетинг», «Регіональна економіка», «Організація і техніка зовнішньоекономічних операцій», «Навчальний посібник з основ наукових досліджень»; 3 довідники: «Словник з економіки Worterbuch fur economic»,

«Адміністративний менеджмент. Словник-довідник», «Основи наукових досліджень: словник-довідник».

Магістри залучаються до виконання науково-дослідних робіт, які виконуються кафедрою, приймають активну участь в конференціях.

Кафедра також здійснює активну науково-консультаційну діяльність через підготовку законодавчих та нормативних документів, аналітичних матеріалів для міністерств і відомств країни.

На кафедрі розроблені електронні навчальні курси на навчально-інформаційному порталі НУБіП України (URL-адреса: <http://elearn.nubip.edu.ua/>) на основі платформи дистанційного навчання Moodle (Modular Object Oriented Distance Learning Environment), що доступні студентам базового закладу університету та регіональних ВНЗ.

Висновок: Експертна комісія констатує, що кадровий склад викладачів, які забезпечують підготовку фахівців за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти, їх наукова та педагогічна кваліфікація відповідають вимогам МОН України; науково-педагогічний склад кафедри економіки та управління повністю відповідає вимогам щодо акредитації освітньо-професійної програми.

6. Матеріально-технічне забезпечення

Університет має потужну сучасну матеріально-технічну базу, яка забезпечує навчально-виховний процес, науково-дослідну діяльність та задовольняє соціально-побутові потреби професорсько-викладацького персоналу, співробітників та студентів. Навчально-науковий комплекс НУБіП України включає 17 навчальних корпусів з приміщеннями загальною площею 169369 м². Площа навчально-лабораторних приміщень – 100586 м².

На одного студента денної форми навчання за ліцензованим максимальним обсягом припадає більше 10 м², що дозволяє проводити заняття в одну зміну.

Підготовка фахівців зі спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент», здійснюється переважно у корпусі № 10.

Усі навчальні дисципліни навчального плану підготовки магістра за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» за спеціальністю 073 «Менеджмент», забезпечені відповідним навчальними аудиторіями для проведення лекційних, лабораторних, практичних занять.

Кожна кафедра має достатні за площею приміщення для науково-педагогічних працівників та допоміжного персоналу.

Університет має 16 власних гуртожитків для розміщення приїжджих студентів та забезпечення їх нормального проживання і навчання.

Комп'ютерний парк університету нараховує понад 2685 ПК. В університеті функціонує 46 комп'ютерних класів, у яких нараховується 612 ПК типу Pentium та робочих місць, які працюють за клієнт-серверною технологією «тонкого клієнта», ПК платформи Apple. Крім того, університет має ще 869 сучасних ПК, які знаходяться в адміністративних службах, деканатах та на кафедрах. Таким чином, на 100 студентів в середньому використовується 14,1 комп'ютерів.

Обладнання, устаткування та програмне забезпечення спеціалізованих комп'ютерних лабораторій, які забезпечують виконання начального плану за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент» відповідає встановленим вимогам.

В університеті на високому рівні поставлено медичне обслуговування студентів і науково-педагогічних працівників, завдяки мережі медичних Пунктів. Функціонує санаторій - профілакторій, загальна площа якого складає 1400 м².

Всі наявні об'єкти соціально-побутової сфери є власністю Національного університету біоресурсів і природокористування України. Орендованих приміщень немає.

Для забезпечення діяльності факультету аграрного менеджменту створена відповідна матеріально-технічна та навчально-методична база.

На сьогоднішній день в розпорядженні факультету аграрного менеджменту є лекційні аудиторії з мультимедійним обладнанням, які використовуються в якості відеокласів, комп'ютерні класи для проведення лабораторних занять та самостійної роботи студентів під керівництвом викладача.

Факультет достатньо забезпечений навчально-методичною літературою і словниками (як друкованими, так і електронними), цифровими носіями з навчальними матеріалами.

Значна увага приділяється комфортному проживанню студентів та їх повноцінному харчуванню. Для повноцінного харчування студентів та співробітників в університеті є студентська їдальня, яка розрахована на 200 посадкових місць.

Окрім центральної їдальні в університеті існує мережа буфетів, які знаходяться у навчальних корпусах № 1, 2, 3, 4,6, 10, 11, 12 та у гуртожитках № 9,12 на загальну кількість 970 посадкових місць, а також столова «Санаторій-профілакторій» на 104 посадкових місць.

З метою виявлення обдарованої студентської молоді, розвитку її творчих здібностей в університеті організовано роботу художніх колективів і гуртків, спортивних секцій та оздоровчих груп.

У НУБІП України створені всі умови для заняття спортом та фізичною культурою.

Координацію спортивно-масової роботи здійснює кафедра фізичного виховання, яка є навчально-науковим підрозділом університету і знаходиться у навчальному корпусі № 9.

Професійну підготовку спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» забезпечує професорсько-викладацький склад факультету аграрного менеджменту, економічного факультету, факультету інформаційних технологій, юридичного факультету та гуманітарно-педагогічного факультету. Кафедри вищезазначених факультетів та інституту розміщені у навчальних корпусах №10, № 15, № 6 та № 1.

Кафедри забезпечують навчальний процес методичними та інформаційними матеріалами в достатньому обсязі від нормативних потреб.

Протягом останніх 2-х років на кафедрі, що забезпечує спеціальність, проведено ремонт лекційної аудиторії № 233 та лабораторних приміщень №309 та № 312.

Аудиторії кафедри обладнані згідно рекомендованого переліку навчального обладнання, устаткування та унаочнення для навчальних дисциплін циклів професійної та практичної підготовки фахівців зі спеціальності 073 «Менеджмент» за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент», затвердженого науково-методичною комісією науково-педагогічних працівників викладачів аграрних вищих закладів Міністерства аграрної політики та продовольства України.

Територія, будівлі та приміщення університету відповідають діючим вимогам, що визначені нормативно-правовою базою та підтверджуються висновками відповідних служб.

Обладнання лабораторій та спеціалізованих кабінетів, враховуючи їх площу, кількість обладнання та устаткування, їх характеристики, відповідає вимогам щодо провадження освітньої діяльності за освітньо-професійною програмою, що акредитується.

Санітарно-технічний стан приміщень кафедри задовільний і відповідає вимогам акредитації.

Висновок: Експертна комісія констатує, що стан матеріально-технічного забезпечення відповідає критеріям та вимогам щодо акредитації; в університеті створено достатні умови для навчання, побуту та відпочинку студентів.

7. Інформаційне забезпечення освітньої діяльності

Результати перевірки рівня забезпечення освітнього процесу підручниками, навчальними посібниками, фаховими періодичними виданнями показали, що бібліотека НУБіП України укомплектована навчальною літературою в достатній кількості.

Забезпечення навчальною та науковою літературою студентів і НПП здійснює бібліотека НУБіП України з п'ятьма філіями та читальними залами.

Голова експертної комісії



І.В.Федулова

Нині фонд бібліотеки становить понад 1 млн. примірників, із них підручників і навчальних посібників – понад 300 тис. примірників, наукової літератури – понад 604 тис. примірників.

Щороку до фонду навчальної літератури надходить 35040 примірників книг і періодичних видань.

До складу наукової бібліотеки входять: 5 відділів (комплектування, наукової обробки документів і організації каталогів; інформаційно-бібліографічний; інформаційних технологій та комп'ютерного забезпечення; обслуговування навчальною літературою; обслуговування науковою та художньою літературою) та 5 філій: у навчальних корпусах № 1; № 6; № 10; № 11 та № 12.

Наукова бібліотека НУБіП України є однією із найбільших бібліотек вищих аграрних закладів освіти України.

Одним із основних завдань наукової бібліотеки є формування фонду відповідно до профілю університету та інформаційних потреб усіх категорій користувачів. Бібліотечний фонд багатогалузевий, нараховує понад один мільйон примірників вітчизняної та зарубіжної літератури, у т.ч. рідкісних видань, спец. видів науково-технічної літератури і документів (з 1984 р.), авторефератів дисертацій (з 1950 р.), дисертацій (з 1946 р.), більше 500 назв журналів та більше 50 назв газет. Фонд комплектується матеріалами з сільського та лісового господарства, економіки, техніки та суміжних наук.

З 2006 р. бібліотека НУБіП України отримала статус національної депозитарної бібліотеки FAO (Food and Agricultural Organization) в Україні.

Бібліотечне обслуговування читачів проводиться на 8 абонементях, у 7 читальних залах на 527 місць, з яких 4 – галузеві, 1 універсальний та 1 спеціалізований читальний зал для професорсько-викладацького складу, аспірантів та магістрів – Reference Room; МБА; каталоги, в т.ч. електронний (понад 180000 одиниць записів).

Кафедра формує свій фонд інформаційного забезпечення навчальних дисциплін. Зокрема, на кафедрі в наявності навчальні посібники, опорні конспекти лекцій за усіма навчальними дисциплінами, у тому числі на електронних носіях.

Структура електронного освітнього середовища університету складається із:

- підсистеми накопичення та забезпечення безперешкодного доступу до навчально-методичних матеріалів;
- підсистеми управління навчальним процесом;
- підсистеми забезпечення розробки, наповнення та використання навчально-методичного забезпечення дисциплін.

Підсистема накопичення та доступу до навчально-методичних матеріалів об'єднує усі каталоги електронних ресурсів, бази даних

навчального призначення та забезпечує можливість гнучкого пошуку. Реалізує можливості відкритого та закритого доступу до навчально-методичного забезпечення і включає:

- інституційний репозиторій <http://elibrary.nubip.edu.ua/> ;
- електронний каталог бібліотеки http://irb.nubip.edu.ua/cgi-bin/irbis64r_14/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBN=NUBIP&P21DBN=NUBIP ;

- електронну бібліотеку (з локальної мережі університету) <http://dspace.nubip.edu.ua:8080/jspui> ;
- сайти кафедр (робочі програми дисциплін).

Підсистема управління навчальним процесом (АСУ ВНЗ) являє собою багаторівневу систему управління «Ректорат – Організаційно-методичне управління – Деканат – Кафедра – Викладач».

Підсистема забезпечення розробки, наповнення та використання навчально-методичного забезпечення дисциплін надає можливості учасникам освітнього процесу вести розробку, наповнення та використання навчальних матеріалів і складається із частин:

- платформа Moodle <http://elearn.nubip.edu.ua/> ;
- відеопортал (video.nubip.edu.ua).

Здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм. З метою забезпечення високої якості професійної підготовки фахівців в Університеті розроблено механізм затвердження, періодичного перегляду та моніторингу навчальних програм підготовки фахівців.

Забезпеченість навчальною літературою відповідає встановленим вимогам. Список фахових періодичних видань (8 найменувань), які є в бібліотеці НУБіП України і читальних залах, відповідає потребам навчання магістрів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент».

Висновок: Експертна комісія констатує, що фахова підготовка магістрів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент» забезпечена на 100% підручниками та навчальними посібниками у відповідності до вимог МОН України. Інформаційне забезпечення навчального процесу відповідає вимогам щодо акредитації підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент».

8. Якість підготовки

З метою забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти у Національному університеті біоресурсів і природокористування України відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 №1556-VII (стаття 16. Система забезпечення якості вищої освіти) та на виконання рішення вченої ради університету (протокол № 5 від 24.12.2014 р.) з 2 січня 2015 р введено в дію «Положення про забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти у Національному університеті біоресурсів і природокористування України».

Положення ґрунтується на основних засадах постанови Кабінету Міністрів України від 09.08.2001 р. № 978 «Про затвердження Положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах» (із змінами, внесеними згідно з постановами КМ України № 1124 від 31.10.2011, №801 від 15.08.2012, №692 від 18.09.2013, № 507 від 27.05.2014), наказі Міністерства освіти і науки України від 13.06.2012 № 689 «Про затвердження Державних вимог до акредитації напряму підготовки, спеціальності та вищого навчального закладу», Програми розвитку Національного університету біоресурсів і природокористування України на 2015-2020 роки «Голосіївська ініціатива-2020».

Система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти у Національному університеті біоресурсів і природокористування України (далі – Університет) складається із:

- Програми розвитку Університету на 2015–2020 роки «Голосіївська ініціатива-2020»;
- системи внутрішнього забезпечення якості;
- системи зовнішнього забезпечення якості.

Результати контролю знань магістрів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» свідчать, що здобувачам вищої освіти надається достатній рівень теоретичних знань і практичних навичок з дисциплін навчального плану.

У процесі самоаналізу діяльності кафедрою адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності проаналізовані результати останньої перед акредитацією, екзаменаційної сесії магістрів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент». Показники успішності здобувачів вищої освіти за результатами останньої перед акредитацією екзаменаційної сесії відповідають акредитаційним вимогам. Абсолютна успішність становила 100,0%, якісна успішність з дисциплін загальної підготовки – 56,0%, дисциплін професійної підготовки в середньому складає 65,3%. За результатами самоаналізу показники успішності по циклу загальної

підготовки становили 100% абсолютна успішність, 52% - якість успішності. По циклу професійної та практичної підготовки абсолютна успішність – 100%, якість успішності – 57,3%.

В ході акредитаційної експертизи в НУБіП України були проведені заміри залишкових знань студентів за дисциплінами загальної та професійної підготовки (наказ про проведення акредитаційної експертизи № 2726-Л від 07 грудня 2018 р). у період з 17.12.2018 по 19.12.2018 р. за участю експертів було проведено контрольні заміри знань з таких навчальних дисциплін: «Аграрна політика», «Бізнес-менеджмент: основи», «Планування та організація підприємства», «Стратегія міжнародного аграрного маркетингу» (додаток Б). Отримані під час перевірки результати якості підготовки здобувачів освітнього ступеня магістр такі: з дисциплін загальної підготовки - абсолютна успішність склала 100 %, якісна успішність – 52,0% (середній бал 3,6); з дисциплін професійної підготовки результати такі: абсолютна успішність склала 100 %, якісна успішність – 53,3 (середній бал – 3,6). Розбіжність між результатами перевірки знань студентів при акредитаційній експертизі та встановленими нормативами знаходяться у допустимих межах, що дає підставу зробити висновок про відповідність якості підготовки фахівців акредитаційним вимогам (додаток В).

Навчальним планом підготовки фахівців за ОПП «Адміністративний менеджмент» передбачено виконання курсової роботи з дисципліни «Економіки виробництва». Середній бал за (результатами захисту курсових робіт) склав 4,2. Експертами перевірено вибірково 5 курсових робіт магістрів Микитів Т.В., Мазур В.Б., Назаренко О.О., Рудницького Б.В., Сукача О.П.), що становить 20% від загальної кількості робіт. Аналіз показників виконання курсових робіт свідчить, що рівень їх якості відповідає встановленими вимогам щодо абсолютної та якісної успішності. Об'єктивність оцінок курсових робіт підтверджується несуттєвою розбіжністю.

Навчальним планом підготовки магістрів за ОПП «Адміністративний менеджмент» передбачено проведення виробничої практики (тривалість 4 тижні). Експертами перевірено вибірково звіти з практики, кількість яких становить 20% від загальної кількості робіт: Обертас О.Л., Мазур В.Б., Прищепи О.П., Рудницького Б.В., П'ятничука О.М. Середній бал за результатами захисту звітів склав 4,2. Комісія підтверджує достатню якість звітів у розрізі повноти відображення у звітах аналізу підприємства згідно з основним положенням програми практики, насиченості звітів матеріалами, висновками та пропозиціями студентів. Для проходження практики укладені угоди з підприємствами, що дозволяє забезпечити місцями практики 100% магістрів.

Під час акредитаційної експертизи було перевірено дипломні магістерські роботи. Перевірені роботи виконані на актуальні теми. Середній бал за (результатами захисту дипломних робіт) склав 4,8. Перевірено дипломні роботи магістрів: Лесик В.М., Рудницького Б.В., Микитів І.В., Шеліхова О.Г., Гринь В.В. Розбіжності в результатах перевірки і оцінки дипломних магістерських робіт не виявлено.

Висновок. Експертна комісія констатує, що якість підготовки студентів повністю відповідають вимогам щодо акредитації підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент».

9. Інформація про перевірку державними контролюючими органами, перелік зауважень (приписів) контролюючих органів та заходи з їх усунення

Національний університет біоресурсів і природокористування України здійснює підготовку фахівців освітнього ступеня "Магістр" за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент» галуззю знань 07 «Управління і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» здійснюється відповідно до ліцензійного обсягу, вказаного у Відомостях про право здійснення освітньої діяльності згідно наказу Міністерства освіти і науки України № 91-л від 10.05.2017 р.

Зауважень (приписів) контролюючих державних органів, а також претензій юридичних і фізичних осіб щодо освітньої діяльності університету за освітньо-професійною програмою "Адміністративний менеджмент" за період підготовки фахівців не було.

10. Загальні висновки і пропозиції

На підставі поданих на акредитацію матеріалів і перевірки безпосередньо у закладі вищої освіти наявності та достовірності документів, що забезпечують правові основи діяльності Національного університету біоресурсів і природокористування, відповідності навчально-методичного, кадрового, інформаційного, матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності чинним вимогам, перевірки якісних характеристик підготовки магістрів за ОПП «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент експертна комісія дійшла висновків.

1. Надана на акредитаційну експертизу акредитаційна справа містить всі необхідні матеріали щодо забезпечення освітнього процесу підготовки магістрів за ОПП «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент у Національному університеті біоресурсів і природокористування. Правова документація є повною за обсягом, достовірною та підтверджує відповідність НУБіП України умовам щодо провадження освітньої діяльності з підготовки фахівців освітнього рівня магістр за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

2. Освітньо-професійна програма, навчальні плани для підготовки здобувачів ступеня вищої освіти магістр відповідають встановленим вимогам до освітніх програм і забезпечують державну гарантію якості освіти. Навчально-методичне, кадрове, інформаційне, матеріально-технічне забезпечення освітньої діяльності ОПП «Адміністративний менеджмент»

спеціальності 073 Менеджмент відповідають акредитаційним вимогам і гарантують високий рівень якості вищої освіти.

3. Результати перевірки ККР, дипломних, курсових робіт, звітів з виробничої практики засвідчили високий рівень підготовки магістрів за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент.

Експертна комісія також вважає за необхідне висловити зауваження, які не впливають на рішення про акредитацію, але дозволяють поліпшити організацію та якість підготовки фахівців:

- активізувати видавничу діяльність з підготовки авторських навчальних посібників фахового спрямування викладачами кафедри;

- продовжити роботу з удосконалення навчального процесу шляхом впровадження інтерактивних методів проведення лекційних і практичних занять, використання тренінгових технологій, поповнення навчальних аудиторій сучасним комп'ютерним обладнанням та залучення до навчального процесу фахівців-практиків;

- активізувати опублікування статей наукових та науково-педагогічних працівників у міжнародних та вітчизняних виданнях, які мають імпаکت-фактор або індекс цитування та входять до наукометричних баз даних (у т.ч. Scopus, Web of Science);

- розширити перелік тем дипломних магістерських робіт, що відповідають проблемам вдосконалення процесів за ОПП «Адміністративний менеджмент».

На підставі вказаного вище експертна комісія Міністерства освіти і науки України зробила висновок про можливість акредитації освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент за другим (магістерським) рівнем вищої освіти у Національному університеті біоресурсів та природокористування України.

Голова експертної комісії:

доктор економічних наук, професор

І.В. Федулова

Член експертної комісії:

доктор економічних наук, професор

В.В. Боковець

З матеріалами ознайомлений:

Т.в.о. ректора Національного університету біоресурсів та природокористування, доктор сільськогосподарських наук, професор



І.І. Ібатуллін

Голова експертної комісії

І.В. Федулова

Таблиця

Порівняльна таблиця дотримання вимог ліцензійних умов щодо кадрового, матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Адміністративний менеджмент» спеціальності 073 Менеджмент

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу)	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
КАДРОВІ ВИМОГИ			
щодо забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
Започаткування провадження освітньої діяльності			
1. Склад групи забезпечення спеціальності (мінімальний відсоток від загальної кількості членів групи забезпечення)			
1) які мають науковий ступінь та/або вчене звання.	60	100%	+40,0%
2) які мають науковий ступінь доктора наук та/або вчене звання професора	30	42,8%	+12,8%
2. Науково-педагогічні та наукові працівники, які здійснюють освітній процес і мають стаж науково-педагогічної діяльності понад два роки та рівень наукової та професійної активності, який засвідчується виконанням не менше чотирьох видів та результатів з перелічених у пункті 30 Ліцензійних умов (мінімальний відсоток кадрового складу):	100	100	–
3. Кількість групи забезпечення (максимальна кількість здобувачів на одного члена)	14/30	14/30	–
4. Наявність трудових договорів (контрактів) з усіма науково-педагогічними працівниками та/або наказів про прийняття їх на роботу	+	+	–
ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ			
щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
1. Забезпеченість приміщеннями для проведення освітнього процесу (кв. метрів на одного здобувача освіти з урахуванням не більше трьох змін навчання,	2,4	10,0	+7,6

Голова експертної комісії



І.В.Федулова

Продовження таблиці

але не менше 2000 кв. метрів для закладу освіти)			
2. Забезпеченість мультимедійним обладнанням для одночасного використання в навчальних аудиторіях (мінімальний відсоток кількості аудиторій)	30	30	—
3. Наявність соціально-побутової інфраструктури:			
1) бібліотеки, у тому числі читального залу	+	+	
2) пунктів харчування	+	+	
3) актового чи концертного залу	+	+	
4) спортивного залу	+	+	
5) стадіону та/або спортивних майданчиків	+	+	
6) медичного пункту	+	+	
4. Забезпеченість здобувачів вищої освіти гуртожитком (мінімальний відсоток потреби)	70	100	
5. Забезпеченість комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, полігонами, обладнанням, устаткуванням, необхідними для виконання навчальних планів	+	+	
ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ щодо навчально-методичного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
1. Наявність опису освітньої програми	+	+	
2. Наявність навчального плану та пояснювальної записки до нього	+	+	
3. Наявність робочої програми з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	
4. Наявність комплексу навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	
5. Наявність програми практичної підготовки, робочих програм практик	+	+	
6. Забезпеченість студентів навчальними матеріалами з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	
7. Наявність методичних матеріалів для проведення атестації здобувачів	+	+	

Голова експертної комісії



І.В.Федулова

Продовження таблиці

ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ щодо інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді	не менш як п'ять найменувань	8	+3
2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю (допускається спільне користування базами кількома закладами освіти)	+	+	-
3. Наявність офіційного веб-сайту закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня/освітньо-наукова/видавнича/атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація)	+	+	-
ЯКІСНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ			
1. Умови забезпечення державної гарантії якості вищої освіти			
1.1. Виконання навчального плану за показниками: перелік навчальних дисциплін, години, форми контролю, %	100	100	-
1.2. Підвищення кваліфікації викладачів постійного складу за останні 5 років, %	100	100	-
1.3. Чисельність науково-педагогічних (педагогічних) працівників, що обслуговують спеціальність і працюють у навчальному закладі за основним місцем роботи, які займаються вдосконаленням навчально-методичного забезпечення, науковими дослідженнями, підготовкою підручників та навчальних посібників, %	100	100	-
2. Результати освітньої діяльності (рівень підготовки фахівців), не менше %			
2.1. Рівень гуманітарних знань студентів:			
2.1.1. успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10,0
2.1.2. якісно (на 5 і 4) виконані контрольні завдання, %	50	52,2	+2,2
2.2. Рівень фундаментальних знань	Не передбачено навчальним планом		

Голова експертної комісії



І.В.Федулова

Продовження таблиці

студентів:			
2.2.1. успішно виконані контрольні завдання, %	90	–	–
2.2.2. якісно (на 5 і 4) виконані контрольні завдання, %	50	–	–
2.3. Рівень фахової підготовки:			
2.3.1. успішно виконані контрольні завдання, %	90	100	+10
2.3.2. якісно (на 5 і 4) виконані контрольні завдання, %	50	53,3	+3,3
3. Організація наукової роботи			
3.1. Наявність у структурі навчального закладу наукових підрозділів	+	+	
3.2. Участь студентів у науковій роботі (наукова робота на кафедрах та в лабораторіях, участь в наукових конференціях, конкурсах, виставках, профільних олімпіадах тощо)	+	+	

Голова експертної комісії:

доктор економічних наук, професор

І.В. Федулова

Член експертної комісії:

доктор економічних наук, професор

В.В. Боковець

З матеріалами ознайомлений:

Т.в.о. ректора Національного
 біоресурсів і природокористування України
 доктор сільськогосподарських наук, професор



І.І. Ібатулін

Голова експертної комісії

І.В. Федулова

«Погоджено»

Додаток Б

Голова експертної комісії МОН

М.В. Федулова
(підпис)

(ініціали та прізвище)

І.В. Федулова

“ 14 ” грудня 2018 р.

«Затверджую»

Р.НУБІП України,

С.М. Ніколаєнко
(ініціали та прізвище)

“ 17 ” грудня 2018 р.

ГРАФІК проведення комплексних контрольних робіт

студентами освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент»

Національного університету біоресурсів і природокористування України

№ з/п	Назва дисципліни	Дата та час проведення ККР	Навчальна аудиторія	Академічна група	Кількість студентів	Викладач	Експерт
1.	Аграрна політика	17.12.2018, 10.00	Ауд. 312 (корп.10)	17МВА	25	Проф. Кваша С.М.	Проф. Федулова І.В.
Дисципліни циклу професійної підготовки							
Бізнес-менеджмент:							
2.	основи	18.12.2018, 10.00	Ауд. 312 (корп.10)	17МВА	25	Доц. Коваленко Н.О.	Проф. Федулова І.В.
3.	Планування та організація підприємства	18.12.2018, 14.00	Ауд. 312 (корп.10)	17МВА	25	Проф. Ібатуллін М.І. Доц. Коваленко Н.О.	Проф. Боковець В.В.
4.	Стратегії міжнародного аграрного маркетингу	19.12.2018, 10.00	Ауд. 312 (корп.10)	17МВА	25	Доц.Голомша Н.Є.	Проф. Боковець В.В.

Декан факультету аграрного менеджменту, доц., к.е.н.

А.Д. Остапчук

Голова експертної комісії

М.В. Федулова
І.В. Федулова

**ЗВЕДЕНА ВІДОМІСТЬ
РЕЗУЛЬТАТІВ ВИКОНАННЯ КОМПЛЕКСНИХ КОНТРОЛЬНИХ РОБІТ
СТУДЕНТАМИ СПЕЦІАЛЬНОСТІ 073 Менеджмент, освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент»
Національного університету біоресурсів і природокористування України**

Дисципліна	К-ть студентів	Виконували ККР		Одержали оцінки при самоналізі (кількість, %)					Середній бал	Абсолютна успішність, %	Якість, %	Виконували ККР		Одержали оцінки при перевірці(кількість, %)					Середній бал	Абсолютна успішність, %	Якість, %						
		К-ть	%	5	4	3	2	К-ть				%	5	4	3	2											
Дисципліни циклу загальної підготовки																											
1. Аграрна політика	25	25	100	2	8	11	44	12	48	0	0	3,6	100	52	25	100	1	4	12	48	12	48	0	0	3,6	100	52
Разом:	25	25	100	2	8	11	44	12	48	0	0	3,6	100	52	25	100	1	4	12	48	12	48	0	0	3,6	100	52

Дисципліни циклу професійної підготовки																											
2. Бізнес-менеджмент: основи	25	25	100	1	4	13	52	11	44	0	0	3,6 <th rowspan="2">100 <th rowspan="2">56 <th rowspan="2">25 <th rowspan="2">100 <th rowspan="2">1</th> <th rowspan="2">4,0</th> <th rowspan="2">12</th> <th rowspan="2">48</th> <th rowspan="2">12</th> <th rowspan="2">48</th> <th rowspan="2">0</th> <th rowspan="2">0</th> <th rowspan="2">3,6 <th rowspan="2">100 <th rowspan="2">52,0 </th></th></th></th></th></th></th>	100 <th rowspan="2">56 <th rowspan="2">25 <th rowspan="2">100 <th rowspan="2">1</th> <th rowspan="2">4,0</th> <th rowspan="2">12</th> <th rowspan="2">48</th> <th rowspan="2">12</th> <th rowspan="2">48</th> <th rowspan="2">0</th> <th rowspan="2">0</th> <th rowspan="2">3,6 <th rowspan="2">100 <th rowspan="2">52,0 </th></th></th></th></th></th>	56 <th rowspan="2">25 <th rowspan="2">100 <th rowspan="2">1</th> <th rowspan="2">4,0</th> <th rowspan="2">12</th> <th rowspan="2">48</th> <th rowspan="2">12</th> <th rowspan="2">48</th> <th rowspan="2">0</th> <th rowspan="2">0</th> <th rowspan="2">3,6 <th rowspan="2">100 <th rowspan="2">52,0 </th></th></th></th></th>	25 <th rowspan="2">100 <th rowspan="2">1</th> <th rowspan="2">4,0</th> <th rowspan="2">12</th> <th rowspan="2">48</th> <th rowspan="2">12</th> <th rowspan="2">48</th> <th rowspan="2">0</th> <th rowspan="2">0</th> <th rowspan="2">3,6 <th rowspan="2">100 <th rowspan="2">52,0 </th></th></th></th>	100 <th rowspan="2">1</th> <th rowspan="2">4,0</th> <th rowspan="2">12</th> <th rowspan="2">48</th> <th rowspan="2">12</th> <th rowspan="2">48</th> <th rowspan="2">0</th> <th rowspan="2">0</th> <th rowspan="2">3,6 <th rowspan="2">100 <th rowspan="2">52,0 </th></th></th>	1	4,0	12	48	12	48	0	0	3,6 <th rowspan="2">100 <th rowspan="2">52,0 </th></th>	100 <th rowspan="2">52,0 </th>	52,0
4. Стратегія міжнародного аграрного маркетингу	25	25	100	2	8	12	48	11	44	0	0	3,6 <th>100 <th>56</th> <th>25</th> <th>100</th> <th>2</th> <th>8,0</th> <th>11</th> <th>44,0</th> <th>12</th> <th>48,0</th> <th>0</th> <th>0</th> <th>3,6 <th>100 <th>52,0</th> </th></th></th>	100 <th>56</th> <th>25</th> <th>100</th> <th>2</th> <th>8,0</th> <th>11</th> <th>44,0</th> <th>12</th> <th>48,0</th> <th>0</th> <th>0</th> <th>3,6 <th>100 <th>52,0</th> </th></th>	56	25	100	2	8,0	11	44,0	12	48,0	0	0	3,6 <th>100 <th>52,0</th> </th>	100 <th>52,0</th>	52,0
Разом:	25	25	100	5	6,7	38	50,7	32	42,7	0	0	3,6	100	57,3	25	100	5	6,7	35	46,7	35	46,7	0	0	3,6	100	53,3

Голова експертної комісії, д.е.н., професор

І.В. Федулова

Член експертної комісії, д.е.н., професор

В.В. Боковець

Т.в.о. ректора НУБіП України, д.с.-г.н., професор

І.І. Ібагуллін



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

І.В. Федулова